

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部
分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



天能

TIANNENG POWER INTERNATIONAL LIMITED

天能動力國際有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：00819)

**截至二零二三年十二月三十一日止年度
之業績公佈**

財務摘要

- 收益增加約 12.46% 至約人民幣 838.91 億元。
- 股東應佔溢利增加約 1.42% 至約人民幣 18.22 億元。
- 每股基本盈利增長至約人民幣 1.62 元。
- 建議派發每股 43 港仙末期股息。

二零二三年年度業績

天能動力國際有限公司(「本公司」或「天能」)之董事會(「董事會」)謹此公佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度之業績，連同上一財政年度業績如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收益	4	83,890,973	74,598,641
銷售成本		<u>(77,926,315)</u>	<u>(68,209,336)</u>
毛利		5,964,658	6,389,305
其他收入		1,897,109	1,106,402
其他收益及虧損	5	(50,677)	(57,443)
預期信貸虧損模型項下之減值虧損(扣除撥回)	9	(55,439)	(143,062)
銷售及分銷成本		(1,424,382)	(1,229,444)
行政開支		(1,357,017)	(1,362,895)
研發成本		(1,927,152)	(1,622,379)
應佔聯營公司業績		(835)	(905)
融資成本	6	<u>(482,780)</u>	<u>(340,738)</u>
除稅前溢利		2,563,485	2,738,841
所得稅開支	7	<u>(727,780)</u>	<u>(659,163)</u>
本年度溢利	8	<u><u>1,835,705</u></u>	<u><u>2,079,678</u></u>

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
附註	人民幣千元	人民幣千元
其他全面(開支)收益		
不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)之股本工具投資之公平值(虧損)收益，扣除所得稅	<u>(6,067)</u>	<u>46,142</u>
可能重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益計量之債務工具之公平值收益，扣除所得稅	<u>—</u>	<u>5,687</u>
年內其他全面(開支)收益，扣除所得稅	<u>(6,067)</u>	<u>51,829</u>
年內全面收益總額	<u>1,829,638</u>	<u>2,131,507</u>
以下人士應佔本年度溢利：		
本公司擁有人	1,821,836	1,796,385
非控股權益	<u>13,869</u>	<u>283,293</u>
	<u>1,835,705</u>	<u>2,079,678</u>
以下人士應佔全面收益總額：		
本公司擁有人	1,815,769	1,848,214
非控股權益	<u>13,869</u>	<u>283,293</u>
	<u>1,829,638</u>	<u>2,131,507</u>
每股盈利	10	
– 基本(人民幣分)	<u>162</u>	<u>160</u>
– 攤薄(人民幣分)	<u>159</u>	<u>157</u>

綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
附註	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	13,054,093	8,486,582
使用權資產	1,350,614	1,249,263
商譽	499	499
於聯營公司之權益	318,609	228,227
按公平值計入其他全面收益之股本工具	355,651	324,083
遞延稅項資產	916,290	790,922
收購物業、廠房及設備之按金	380,435	973,742
應收貸款	297,486	333,436
已抵押／限制銀行存款	737,320	1,210,000
	<u>17,410,997</u>	<u>13,596,754</u>
流動資產		
存貨	6,807,515	6,840,510
發展中待售物業／待售物業	883,491	860,626
應收票據、應收貿易賬款及其他應收款項	11 5,031,601	5,041,205
應收貸款	1,085,648	930,503
應收關連方款項	36,966	1,478
按公平值計入其他全面收益之債務工具	476,093	798,005
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之 金融資產	320,828	350,439
已抵押／限制銀行存款	5,242,219	3,720,595
定期存款	—	450,000
現金及現金等值項目	9,455,594	7,545,808
	<u>29,339,955</u>	<u>26,539,169</u>

綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零二三年	二零二二年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
流動負債			
應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項	12	12,997,639	11,958,681
應付關連方款項		239,461	316,228
稅項負債		455,722	499,543
借貸		6,240,750	4,558,209
租賃負債		7,215	11,608
撥備		631,508	697,428
合約負債		2,713,775	2,331,915
		<u>23,286,070</u>	<u>20,373,612</u>
流動資產淨值		<u>6,053,885</u>	<u>6,165,557</u>
資產總值減流動負債		<u>23,464,882</u>	<u>19,762,311</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		90,031	94,424
借貸		2,826,775	1,624,218
租賃負債		6,315	13,437
遞延政府補助		1,093,547	864,058
一間附屬公司普通股之贖回負債		1,003,591	—
		<u>5,020,259</u>	<u>2,596,137</u>
資產淨值		<u>18,444,623</u>	<u>17,166,174</u>
股本及儲備			
股本		109,850	109,850
股份溢價及儲備		15,750,030	14,334,266
本公司擁有人應佔權益		15,859,880	14,444,116
非控股權益		2,584,743	2,722,058
總權益		<u>18,444,623</u>	<u>17,166,174</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司於二零零四年十一月十六日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立及註冊為獲豁免有限公司，其股份自二零零七年六月十一日起於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）上市。

本公司為投資控股公司。本公司之附屬公司之主要業務為製造及銷售鉛酸電池產品、鋰離子電池產品及再生材料以及買賣材料。

此等綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列值，人民幣亦為本公司之功能貨幣。

2. 應用新訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及其修訂本

本年度強制生效之新訂香港財務報告準則及其修訂本

於本年度，本集團已首次應用下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之新訂香港財務報告準則及其修訂本，用於編製綜合綜合財務報表，相關準則於二零二三年一月一日本集團之年度期間開始強制生效：

香港財務報告準則第17號 （包括二零二零年十月及 二零二二年二月之香港財務報告 準則第17號修訂本）	保險合約
香港會計準則第8號修訂本 香港會計準則第12號修訂本	會計估計的定義 與單一交易產生的資產及負債有關的遞延 稅項
香港會計準則第12號修訂本 香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務聲明第2號修訂本	國際稅務改革 – 支柱二規則範本 會計政策的披露

除下文所述者外，於本年度應用新訂香港財務報告準則及其修訂本對本集團當期及過往年度之財務狀況及表現及／或對該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

2.1 應用香港財務報告準則第17號(包括二零二零年十月及二零二二年二月之香港財務報告準則第17號修訂本)《保險合約》之影響

本集團已於本年度首次應用新準則及相關修訂本。

香港財務報告準則第17號確立保險合約確認、計量、呈列及披露的原則，並取代香港財務報告準則第4號《保險合約》。

香港財務報告準則第17號將保險合約定義為，透過同意在特定不確定未來事件(保險事件)對保單持有人產生不利影響時向保單持有人作出賠償時，本集團接受另一方(保單持有人)重大保險風險的合約。

於二零二零年十月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第17號修訂本，以解決發佈香港財務報告準則第17號後發現的問題及實施挑戰。該等修訂本將香港財務報告準則第17號(含修訂本)的首次應用日期推遲至二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間。與此同時，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第4號修訂本《延長香港財務報告準則第9號的暫時豁免》，以將在香港財務報告準則第4號下應用香港財務報告準則第9號的暫時豁免的固定到期日推遲至二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間。

於二零二二年二月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第17號修訂本《香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號之初步應用 – 比較資料》，以解決發佈香港財務報告準則第17號後發現的實施挑戰。該修訂本解決呈列比較資料的挑戰。

本集團訂立若干合約，例如向客戶提供質保期、由本集團發行的財務擔保合約，符合香港財務報告準則第17號中保險合約的定義。然而，該等合約已明確不會納入香港財務報告準則第17號的範圍內，而本集團繼續根據相關會計準則就該等合約進行會計處理。因此，本年度應用香港財務報告準則第17號對綜合財務報表並無重大影響。

2.2 應用香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號修訂本《會計政策的披露》之影響

本集團已於本年度首次應用該等修訂本。香港會計準則第1號《財務報表的呈列》已經修訂，以「重大會計政策資料」取代「主要會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決策，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂本亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

香港財務報告準則實務聲明第2號《作出重大性判斷》(「**實務聲明**」)亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。操作聲明已增加指導意見及實例。

應用該等修訂本並無對本集團之財務狀況及表現產生重大影響，惟已影響本集團會計政策於綜合財務報表附註3之披露。

已頒佈但尚未生效之經修訂香港財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ¹
香港財務報告準則第16號修訂本	售後租回交易中的租賃負債 ²
香港會計準則第1號修訂本	將負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號的相關修訂本(二零二零年) ²
香港會計準則第1號修訂本	附有契約條件的非流動負債 ²
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排 ²
香港會計準則第21號修訂本	缺乏互換性 ³

¹ 於待釐定日期或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預期採用所有香港財務報告準則修訂本將不會於可預見未來對綜合財務報表構成重大影響。

3. 分部資料

本集團的營運及報告分部乃基於向主要營運決策人(「**主要營運決策人**」)(即本公司董事會)編製及報告之資料，旨在分配資源及評估表現。就生產業務而言，由於向主要營運決策人提供的財務資料並不包含各生產線或各市場分部的損益資料，及主要營運決策人已以綜合審閱生產業務業績，因此並無進一步個別財務資料。因此，本集團之營運構成兩個單一營運及報告分部，(1)生產業務及(2)貿易。

主要營運決策人根據各分部的營運業績作出決定。由於主要營運決策人並無為資源分配及表現評估而定期審閱分部資產及分部負債，故並無呈列有關資料的分析。因此，僅呈列分部收入及分部業績。營運及報告分部的會計政策與本集團的會計政策相同。分部業績呈列各分部賺取的溢利及並無包括若干其他收益及虧損、應佔聯營公司業績、企業行政開支及融資成本。分部間銷售按成本加溢利方式計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
分部收益		
製造業務		
– 外部銷售	47,397,428	41,971,044
貿易		
– 外部銷售	36,493,545	32,627,597
– 分部間銷售	<u>6,318,624</u>	<u>411,618</u>
分部收益	90,209,597	75,010,259
抵銷	<u>(6,318,624)</u>	<u>(411,618)</u>
本集團收益	<u><u>83,890,973</u></u>	<u><u>74,598,641</u></u>
分部業績		
製造業務	1,900,516	2,188,543
貿易	<u>(7,368)</u>	<u>(42,535)</u>
	<u><u>1,893,148</u></u>	<u><u>2,146,008</u></u>
未分配		
其他收益及虧損	(50,677)	(57,443)
應佔聯營公司業績	(835)	(905)
企業行政開支	(5,171)	(7,962)
金融成本	<u>(760)</u>	<u>(20)</u>
年內溢利	<u><u>1,835,705</u></u>	<u><u>2,079,678</u></u>

其他分部資料

截至二零二三年十二月三十一日止年度	製造業務 人民幣千元	貿易 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	818,413	3,259	–	821,672
使用權資產折舊	45,567	–	–	45,567
於損益確認之應收貿易賬款減值虧損	10,327	18,887	–	29,214
出售／撤銷物業、廠房及設備虧損	55,173	–	–	55,173
利息收入	551,105	16,751	474	568,330
所得稅開支	724,939	2,841	–	727,780
撇減存貨	338,604	–	–	338,604
	<u>818,413</u>	<u>3,259</u>	<u>–</u>	<u>821,672</u>
截至二零二二年十二月三十一日止年度	製造業務 人民幣千元	貿易 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	726,513	330	–	726,843
使用權資產折舊	42,314	–	–	42,314
於損益確認之應收貿易賬款減值虧損	108,704	7,726	–	116,430
出售／撤銷物業、廠房及設備虧損	66,464	–	–	66,464
利息收入	295,426	23,062	(3,554)	314,934
所得稅開支	652,978	6,185	–	659,163
撇減存貨	96,392	–	–	96,392
	<u>726,513</u>	<u>330</u>	<u>(3,554)</u>	<u>726,843</u>

有關主要客戶之資料

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，概無本集團個人客戶佔本集團之總收益超過10%。

4. 收益

(i) 客戶合約收益之細分

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
商品或服務類型		
製造業務		
鉛酸電池產品	42,423,301	35,747,300
可再生資源產品	3,600,226	3,813,709
鋰電池產品	876,813	1,602,312
其他(附註)	497,088	807,723
貿易	<u>36,493,545</u>	<u>32,627,597</u>
	<u>83,890,973</u>	<u>74,598,641</u>
地區市場		
中國內地	83,651,021	74,234,912
其他	<u>239,952</u>	<u>363,729</u>
	<u>83,890,973</u>	<u>74,598,641</u>
收益確認時間		
某一時間點	83,842,432	74,115,516
隨時間	<u>48,541</u>	<u>483,125</u>
	<u>83,890,973</u>	<u>74,598,641</u>

附註： 其包括提供貨運服務及銷售其他產品。

(ii) 與客戶合約的履約義務及收益確認政策

銷售商品 (收益於某一時間點內確認)

本集團銷售鉛酸電池產品、可再生資源產品、鋰離子電池產品及其他產品予客戶。收益於商品控制權轉移至客戶時確認，即商品已船運至客戶指定地點(交付)。在客戶獲得控制權之前發生的運輸和裝卸活動被視為履約活動。交付後，客戶可全權酌情決定發貨方式及商品售價，對商品銷售時間負有主要責任並承擔貨品滯後及虧損的風險。正常信貸期為交付後45至90日。

有關鉛酸電池產品及鋰離子電池產品的銷售相關保用不能單獨購買，而其保證售出產品的保用類別將符合協定的規格。因此，本集團根據香港會計準則第37號入賬保用。

貿易 (收益於某一時間點內確認)

本集團於材料之控制權轉讓時(即客戶自倉庫收取材料或獲得材料控制權時)確認材料貿易之收益。於轉移後，客戶可全權酌情決定商品分發方式及售價，並主要負責決定轉售商品之時間及承擔有關商品陳舊之風險及損失。客戶一般需要於商品交付前支付預付款項全額。

貨運服務 (收入按時間確認)

履行履約義務在提供服務時隨時間確認，而付款一般應在交付貨物及向客戶發出發票時支付。

(iii) 分配至與客戶合約的剩餘履約義務的交易價格

分配至二零二三年及二零二二年十二月三十一日與銷售物業相關的剩餘履約義務(未履行或部分未履行)的交易價格及預計確認收入時間如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年內	65,186	163,597
多於一年但不多於兩年	222,731	—
多於兩年	—	123,274
	<u>287,917</u>	<u>286,871</u>

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，與客戶的所有其他銷售合約乃為期一年或更短的期限。就香港財務報告準則第15號所批准，分配至該等未履行合約的交易價格不予披露。

5. 其他收益及虧損

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
按公平值計入損益之金融資產之收益(虧損)淨額		
– 結構性銀行存款	19,287	67,382
– 投資上市股本證券	(20,302)	(15,438)
– 商品衍生合約	2,566	36,572
– 外匯遠期合約	14,374	22,492
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	(55,173)	(66,464)
外匯虧損淨額	(33,144)	(133,629)
出售附屬公司收益	—	53,332
其他	21,715	(21,690)
	<u>(50,677)</u>	<u>(57,443)</u>

6. 融資成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
借款之利息	349,806	264,776
保理票據之利息	100,062	74,517
附屬公司普通股贖回負債利息	31,543	—
租賃負債利息	1,369	1,445
	<u>482,780</u>	<u>340,738</u>

7. 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中華人民共和國(「中國」)企業所得稅 (「企業所得稅」)：		
– 本期稅項	828,713	697,114
遞延稅項：		
– 本年度	<u>(100,933)</u>	<u>(37,951)</u>
	<u>727,780</u>	<u>659,163</u>

本公司乃於開曼群島註冊成立，而天能國際投資控股有限公司則於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立，由於並無於開曼群島及英屬處女群島開展業務，故分別根據開曼群島及英屬處女群島稅法，本公司及天能國際投資控股有限公司獲豁免繳稅。

本公司於香港營運之附屬公司於兩個年度並無應課稅溢利。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司稅率於兩個年度為25%。根據《財政部國家稅務總局關於企業所得稅若干優惠政策的通知》，高新技術企業須按15%的優惠稅率繳納所得稅。本公司若干附屬公司根據適用企業所得稅法獲認為高新技術企業，並根據企業所得稅法於二零二一年至二零二三年三年期間須按15%的優惠稅率繳納所得稅。

年內稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表所示除稅前溢利對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
除稅前溢利	<u>2,563,485</u>	<u>2,738,841</u>
按適用所得稅稅率25% (二零二二年：25%)		
計算之稅項	640,871	684,710
不可扣稅支出之稅務影響	4,349	8,981
未確認稅項虧損之稅務影響	173,878	29,001
利用之前未確認之稅項虧損	(867)	—
未確認可扣減暫時差額之稅務影響	73,720	41,678
按優惠稅率計算之所得稅	(10,756)	20,089
有關研發成本及若干員工成本之額外削減之稅務影響	(198,770)	(171,925)
中國附屬公司未分配利潤之預扣稅	<u>45,355</u>	<u>46,629</u>
	<u>727,780</u>	<u>659,163</u>

8. 本年度溢利

本集團年內溢利已扣除下列項目：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
董事薪酬	4,156	4,307
其他員工成本	3,087,309	3,103,052
退休福利計劃供款 (董事除外)	184,068	161,021
以股份為基礎之付款	<u>8,427</u>	<u>7,644</u>
總員工成本	<u>3,283,960</u>	<u>3,276,024</u>
物業、廠房及設備之折舊	821,672	726,843
使用權資產折舊	45,567	42,314
核數師酬金	2,180	2,030
已售存貨成本	74,642,355	67,160,592
撇減存貨 (已計入銷售成本)	<u>338,604</u>	<u>96,392</u>

9. 股息

截至十二月三十一日止年度
二零二三年 二零二二年
人民幣千元 人民幣千元

已於年內宣派之股息：

二零二三年：二零二二年末期股息，

每股普通股40.00港仙(相等於人民幣35.52分)

(二零二二年：二零二一年末期股息，每股普通股

40.00港仙(相等於人民幣34.15分))

400,005

384,594

於報告期末後，董事建議派發截至二零二三年十二月三十一日止年度每股普通股43.00港仙(相等於人民幣38.99分)(二零二二年：40.00港仙(相等於人民幣35.52分))之末期股息，此尚須待股東於應屆股東週年大會上批准。

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

截至十二月三十一日止年度
二零二三年 二零二二年
人民幣千元 人民幣千元

盈利：

計算每股基本及攤薄盈利之盈利

– 本公司擁有人應佔

1,821,836

1,796,385

截至十二月三十一日止年度
二零二三年 二零二二年

股份數目：

計算每股基本盈利之普通股加權平均數

1,126,124,500

1,126,124,500

潛在攤薄普通股之影響 – 購股權

21,909,530

21,269,586

計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數

1,148,034,030

1,147,394,086

11. 應收票據、應收貿易賬款及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收票據*	1,742,657	2,206,207
應收貿易賬款	2,101,758	1,738,719
減：信貸虧損撥備	<u>(291,232)</u>	<u>(351,350)</u>
	<u>1,810,526</u>	<u>1,387,369</u>
其他應收款項	140,699	178,702
減：信貸虧損撥備	<u>(55,819)</u>	<u>(45,961)</u>
	<u>84,880</u>	<u>132,741</u>
材料預付款項	698,658	605,966
可收回應收中國增值稅及企業所得稅	<u>694,880</u>	<u>708,922</u>
	<u><u>5,031,601</u></u>	<u><u>5,041,205</u></u>

* 結餘指本集團所持之應收票據，由於票據按目標為收取合約現金流之業務模式持有，則其以攤銷計量，而合約現金流僅用於支付尚未償還本金額之本金及利息。本集團所收取的所有票據具有少於一年的屆滿期。

於二零二二年一月一日，客戶合約的應收貿易賬款為人民幣1,615,137,000元。

以下為應收貿易賬款(扣除信貸虧損撥備)按發票日期呈列之賬齡分析。

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
0至45天	988,618	920,192
46至90天	538,833	359,021
91至180天	140,801	49,972
181至365天	93,671	23,895
一至兩年	23,007	11,876
兩年以上	25,596	22,413
	<u>1,810,526</u>	<u>1,387,369</u>

12. 應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應付貿易賬款	2,492,342	2,456,894
應付票據	6,154,646	6,198,145
應付增值稅及其他應付稅項	766,238	729,460
員工薪金及應付福利	646,354	657,223
購買物業、廠房及設備應付款項	1,671,923	620,554
應計費用	624,414	474,586
應付按金	365,068	440,744
應付股息	688	110,498
其他應付款項	275,966	270,577
	<u>12,997,639</u>	<u>11,958,681</u>

本集團一般獲其供應商授予介乎5天至90天(二零二二年：5天至90天)之信貸期。
應付貿易賬款於報告期末基於發票日期呈列之賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
0至90天	2,043,673	2,181,136
91至180天	253,180	150,787
181至365天	40,140	61,633
一至兩年	115,324	34,473
兩年以上	40,025	28,865
	<u>2,492,342</u>	<u>2,456,894</u>

以下乃於報告期末自發行日期應付票據之賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
0至180天	6,152,115	6,148,145
181至365天	2,531	50,000
	<u>6,154,646</u>	<u>6,198,145</u>

管理層討論與分析

營運回顧

截至二零二三年十二月三十一日止年度(「報告期內」)，本集團堅持以「實業、科技、資本」三輪驅動發展戰略為指引，進一步鍛強鉛蓄動力電池全生命周期產業鏈，聚力構建新型儲能生態圈，推動實現鉛蓄電池和智慧儲能兩大核心產業的協同發展。同時，本集團堅持以科技創新驅動綠色發展理念，深度探索「鉛鋰氫鈉」多元技術共驅、多業務場景共行，加快構建低碳循環發展的業務體系。

推動產業升級與數字化轉型，是天能蓄力鉛蓄電池持續發展的關鍵。報告期內，天能著力推進自有生產基地的智能工廠建設，推動數智化與綠色化的深度融合，配合精準數字營銷，構建研、產、銷一體化的產業生態圈，實現了鉛蓄產業配置最優化、效益最大化，進一步鞏固行業龍頭地位。

將技術優勢轉化為產品優勢，是天能領跑全球鉛蓄動力電池產業的競爭力和硬實力。報告期內，本集團憑藉「天能鉛電全生命周期關鍵技術」，完成多款冠軍級鉛蓄電池產品的全面進階，實現動力、性能、續航的再度躍升，通過分級產品滿足不同場景下多元化的用戶需求。

除動力電池外，奮力開拓新型儲能建設是本集團在報告期內的重點戰略任務。天能一方面持續引領鉛炭電池技術，不斷迭代鋰離子電池關鍵技術，同時加快推進鈉離子電池、氫燃料電池等技術在儲能產品與系統解決方案中的應用；另一方面，加速系統集成技術創新，兌現系統集成在儲能產業鏈中整合和配置不同資源及實現應用場景多元化的關鍵價值，推動發電側、工商用戶側、備儲一體等重點場景佈局。

作為行業內領先佈局綠色循環產業園的企業，本集團始終緊緊圍繞國家「雙碳」戰略，在產業鏈中推動綠色低碳發展，既做好拓寬新賽道的「加法」，也做好節能降耗的「減法」。天能以穩固的產能儲備、不斷精進的前沿技術以及高標準的環保舉措佈局廢舊鉛蓄電池、廢舊鋰離子電池雙循環賽道。每年減少大量鉛礦開採、固廢排放，相關金屬材料回收率最高可達99%以上，實現經濟效益、環境效益的共贏。

本集團一直以全球化的眼光參與到世界新能源產業發展浪潮中，並充分利用自身優勢抓住機遇，開拓市場。二零二三年，本集團在荷蘭、越南、泰國等地設立辦事處，與20餘家海外經銷商簽訂天能品牌合作協定，並同步展開終端門店佈局，成立全球研發中心和全球資源整合中心，攜手全球產業鏈夥伴駛入海外業務快車道。

行業發展與經營狀況

(一) 高端環保電池

高端環保電池是本集團依託研發與工藝創新打造的密封型免維護鉛蓄電池系列產品，包括動力電池、儲能電池、汽車起動啓停電池等。報告期內，本集團高端環保電池業務取得營業收入約人民幣424.23億元，同比增長約18.68%。

鉛蓄動力電池

鉛蓄電池是一類安全性高，充放電性能穩定，應用領域廣泛，可再生利用成本低的「資源循環型」能源產品。其中，鉛蓄動力電池作為動力來源，主要應用於電動輕型車、電動特種車等車輛。報告期內，本集團鉛蓄動力電池業務取得營業收入約人民幣391.52億元，同比增長約19.32%。

據研究機構EVTank聯合伊維經濟研究院共同發佈的《中國電動兩輪車行業發展白皮書(2023年)》統計數據顯示，二零二二年中國電動兩輪車總體產量達到5,904萬輛，同比增速約8.5%，保持穩步增長。一方面，電動兩輪車適配短距離出行的需求，為居民提供了短途通勤的低碳解決方案；另一方面，外賣、同城配送、即時零售、共享出行等消費業態的快速發展，帶動電動兩輪車的需求增長。

鉛蓄動力電池特性適配電動兩輪車場景需求，是該市場的主流電池，在兩輪車市場的應用中仍有增長空間。作為鉛蓄動力電池的領軍企業，天能是行業技術突破的先行者，是前沿技術的推動者，是產品升級的領導者。報告期內，本集團正式全球首發「天能全擎技術平台」，賦能動力電池全生命周期的四大關鍵技術引擎，即：尖端材料配方關鍵技術、極穩電芯工藝關鍵技術、全自智雲充電關鍵技術與綠色資源再生關鍵技術。以全擎技術智造平台為基石，天能將在產品綜合方面強化市場競爭力，實現對性能、壽命、智能化、循環利用等領域的全方位升級領跑。

二零二三年，本集團加快產業數智變革並取得豐碩成果。天能將數智化向各個業務環節滲透，快速推進各領域覆蓋，多家公司獲評「綠色工業園區」、「綠色工廠」等中華人民共和國工業和信息化部(工信部)綠色製造體系示範單位稱號、智能製造試點示範等榮譽。本集團建立了高性能蓄電池裝配數字化車間，將成熟的電池工藝知識應用於產品設計和生產過程中，形成一整套數字化解決方案；成功打造了高性能鉛蓄動力電池智能工廠，實現設計製造協同化、生產作業智能化和生產數據可視化等目標。同時，我們將智能製造逐步推廣至全國各地的生產基地及100多家下屬子公司，最大限度地降低生產成本，提升產品質量。

憑藉著技術創新和數智變革的推動，本集團深化了多渠道營銷佈局。報告期內，本集團鉛蓄動力電池一級市場的銷售不斷提升，與下游整車廠商的合作更加緊密；替換市場上，本集團自建的綫上服務商城成功上綫運營，基礎交易模式運行良好。本集團將持續鞏固一級市場的銷售，同時攜手超3,000家經銷商、40多萬家終端門店，提升公司在鉛蓄動力電池行業的影響力及核心競爭力。

在持續夯實國內鉛蓄動力電池市場領先地位的同時，本集團也關注到海外兩輪車市場蘊含的增長潛力。兩輪車是東南亞地區日常通勤和短途旅行的主要出行交通工具之一。根據東盟統計數據庫(ASEANstats)數據，東南亞目前約有2.5億輛的摩托車保有量，是全球摩托車保有量最高的區域之一。在能源和環保的壓力下，「油改電」成為了東南亞兩輪車市場的大趨勢，但目前電動化滲透率仍然偏低，未來有廣闊的市場增長空間。

報告期內，本集團不斷開拓在海外市場的佈局，在產品、品牌和市場等多方面取得了亮眼成就。在產品方面，我們完成了全系列產品在海外的推廣，動力電池產品銷售穩步推進，儲能產品初露鋒芒，鈉離子電池在海外首次亮相。天能還參與了多個大型國際展會，為全球新能源市場注入了充滿活力的天能經驗。在品牌方面，我們在海外的認知度逐步提升。報告期內，首家海外品牌門店登陸越南胡志明市，正式開始終端門店佈局。同時，成功舉辦第二屆天能全球化戰略聯盟夥伴大會(TGA)，擴大行業影響力。在市場方面，本集團積極開立了泰國、荷蘭等地的辦事處，更好地為當地客戶提供服務。與20多家海外經銷商簽訂合作協定，有助於擴大公司在這些國家的市場影響力。

鉛炭儲能電池

鉛炭電池已成為電化學儲能的重要參與者，其安全性、生產及回收工藝、循環壽命、性價比等均具有明顯優勢。在大數據中心、新能源電站、通信基站等對安全性要求極高的場景下，應用前景十分廣闊。報告期內，本集團鉛炭儲能電池業務取得營業收入約人民幣3.38億元，同比增長逾1倍。

天能一直堅持研發高性能、高安全、長壽命、高性價比的鉛炭電池。中華人民共和國國家發展和改革委員會（發改委）和國家能源局印發《「十四五」新型儲能發展實施方案》強調要發展高性能鉛炭電池等多元化儲能技術，工信部和發改委等印發《輕工業穩增長工作方案（2023-2024年）》，提出要大力發展鉛炭電池產品。天能自主研發的鉛炭儲能專用電池承襲鉛蓄電池的成熟技術，通過負極摻炭提升了壽命和能量密度；同時，採用了高性能設計和AGM技術，並加入了多元稀土合金新材料，在各項性能上都有著卓越表現，能充分滿足不同場景的儲能需求，具有國際領先技術水準。

作為國內最早研發推廣鉛炭電池技術的企業之一，天能參與建設的多個鉛炭儲能電站均實現了一次投運、長期穩定的設計效果和示範效應。參建的「和平共儲」綜合智慧能源共用儲能電站，是目前世界上規模最大的鉛炭儲能電站，具備安全指數高、設備壽命長、經濟性好、建設週期短、資源整合能力強等顯著特點。

天能始終致力於產業鏈上下游協同創新，實現鉛炭電池技術的革命性突破，促進儲能多元化、可持續發展，貢獻新型儲能解決方案。我們將充分發揮鉛炭電池在儲能領域的技術優勢與應用價值，通過數字化智慧控制系統，聚合分散式能源、用戶側儲能以及可調負荷等多種元素，助力當地電力保供及電網靈活性和調節能力的提升。

其他高端環保電池

作為鉛蓄電池龍頭企業，本集團還經營包括汽車起動啓停電池等在內的其他高端環保電池。汽車起動電池為車輛、船舶、內燃機車等的瞬間起動、點火、照明供電需求而設計，啓停電池用於汽車啓停系統，節能降耗。報告期內，本集團其他高端環保電池業務取得營業收入約人民幣29.33億元。

在汽車起動啓停電池領域，鉛蓄電池由於技術成熟、安全性高、循環再生利用率高、價格低廉等優勢，在市場上得到廣泛運用。近年，天能加快拓展海內外市場，佈局高端起動啓停汽車電池產品綫以及汽車後市場服務，開拓多樣化銷售渠道，創新營銷方式，為客戶持續提供高品質的產品和服務。報告期內，本集團首發了駐車空調電池、新能源低壓模塊輔助電池、AGM啓停電池等三款新品汽車電池；與長安福特汽車有限公司合作項目的首批汽車電池也正式交付，進一步打開全國一級市場，持續提升品牌影響力。

(二) 新能源電池

本集團新能源電池業務以鋰離子電池、氫燃料電池、鈉離子電池等下一代電池產品的研發、生產和銷售為主。報告期內，本集團新能源電池業務取得營業收入約人民幣8.82億元。

鋰離子電池

本集團鋰離子電池主要應用在儲能領域。作為本公司重點業務發展方向之一，儲能業務主要以儲能電芯(電池)等產品供應、項目設計及建設為發展方向，具備EPC總包交付服務能力，在電源側、電網側、用戶側儲能等應用領域，提供鉛炭、鋰電等多種技術路綫的系統解決方案，助力「新能源、儲能」在全生命周期的度電成本上更具優勢。

儲能是能源變革的關鍵技術之一，也是實現「雙碳」發展的重要路徑。作為構建以新能源為主體的新型電力系統的重要技術支撐，儲能技術已逐漸應用於可再生能源平滑並網、峰荷管理、調頻及電能質量改善等多個場景。根據全球儲能數據庫(CNESA DataLink)的不完全統計，二零二三年中國新增投運新型儲能裝機規模約46.6GWh，3倍於二零二二年新增投運規模水平。

憑藉在新能源電池製造產業深厚的積累，本集團進一步完善儲能戰略佈局。報告期內，天能浙江省湖州市長興縣南太湖鋰電池基地一期項目6GWh順利投產，儲備產能蓄勢待發。公司成功應用兩種鋰電電芯的5款風冷模組，4款液冷模組，並完成相關國標與UL認證。公司鋰電液冷儲能系統項目入選浙江省經濟和信息化廳公布的2023年浙江省先進(未來)技術創新成果名單；子公司天能新能源(湖州)有限公司正式挂牌「浙江省博士後工作站」。

在加強技術研發的同時，公司不斷加快市場佈局，努力拓展儲能各級應用領域客戶。報告期內，大唐魯北200MWh儲能電站成功並網、甘肅省金昌市新型共用共享儲能電站系統試點項目簽訂，與越南BEIN股份有限公司簽署儲能戰略合作協定。

本集團還充分發揮全產業鏈支撐、多技術路綫並行的領先優勢，通過提供「鉛炭、鋰電」雙重技術路綫解決方案，滿足多元化應用場景需求，提升儲能業務的核心競爭力。我們將加快變革創新，提高資源、訂單的轉化和承接能力，提高關鍵項目轉化率及交付能力，聚焦關鍵環節突圍突破，實現優勢集成，把天能的儲能發展不斷向縱深推進。

氫燃料電池

氫能行業正處於加速發展階段，相關技術不斷取得突破，基礎設施建設逐步完善。二零二三年八月，發改委等六部門聯合發佈了首個國家層面《氫能產業標準體系建設指南(2023版)》，明確了國內國際氫能標準化工作重點任務，系統構建了氫能制、儲、輸、用全產業鏈標準體系，充分發揮氫能在現代能源體系建設的重要作用。

本集團一直致力於氫能等清潔能源的推廣及應用。已掌握氫燃料電池及其關鍵零部件開發等核心技術，積極拓展全場景氫能應用服務，可提供包括氫氣製備、儲運、加注、燃料電池應用在內的氫能全產業鏈服務。在氫燃料電池方面，本集團在催化劑、膜電極、雙極板、電堆和系統上不斷探索優化。同時，天能為公共交通車輛、物流運輸、工程機械及船舶、通信基站、熱電聯供等應用場景，提供定制化系統集成解決方案。

報告期內，天能氫電聚焦產業核心技術研發和成果轉化，積極推動氫能產業生態和「氫經濟」的發展。3月，由天能氫電自主研發的大功率氫燃料電池系統順利通過了國家強檢，系統各項性能指標優異。4月，天能氫電配套的首台氫能源裝載機樣機成功下綫，進入實車工況運營階段。9月，天能氫電研發的大功率氫燃料電池系統成功裝車運行。12月，天能與安徽省廣德市簽署氫能產業戰略合作協議，雙方將重點圍繞氫能產業應用、城市零碳公交示範新樣板等領域開展合作。

天能氫電將持續加強與產業鏈上下游企業的協同合作，致力於降低氫燃料電池的生產、製造和運營成本，提升完備的氫能產業鏈配套能力。通過強化基礎研究，加快產品創新，突破「卡脖子」關鍵核心技術，推動氫能在不同領域的應用多元化，促進氫能產業的綠色高效發展。

鈉離子電池

中國已將鈉離子電池列入《「十四五」能源領域科技創新規劃》，陸續出台了多項國家政策推動鈉離子電池的產業化進程，為中國鈉離子電池行業發展提供良好環境。中商產業研究院(ASKCI)分析師預測，二零二五年中國鈉離子電池市場規模可增至約28.2GWh。本集團現具備鈉離子電池中試生產線，產品各性能指標處於行業領先水平，在低速動力及儲能應用領域等細分賽道具備優勢。

鈉離子電池具有資源豐富、成本低廉、能量轉換效率高、循環壽命長、維護費用低、安全性高等諸多優勢，具有一定的市場發展潛力。報告期內，本集團結合多元應用場景開發不同類型鈉電應用模組，現已開發了鈉電國標車用模組45V10Ah、45V20Ah，重卡駐車電池模組24V135Ah，電摩電池模組66V23Ah，家儲48V50Ah等多款產品。3月，公司正式發佈電動兩輪車用第一代鈉離子電池「天鈉T1」。此外，成立了鈉電池產業生態聯盟，與電動輕型車產業鏈企業、電商物流平台和投資機構建立了緊密的合作關係，共同推動鈉電池產業的發展和生態系統的構建。

(三) 可循環產業

本集團建立鉛蓄電池、鋰離子電池兩大循環經濟生態圈，積極履行生產者責任延伸制，大力發展循環經濟，構建了集「回收－冶煉－再生產」為一體的電池全生命周期生態產業鏈，為龐大的退役動力電池找到一個綠色環保的處理模式。報告期內，本集團可循環產業取得營業收入約人民幣36.00億元。

鉛蓄電池循環產業

天能以廢舊鉛蓄電池再利用為基礎，打造了「鉛及其他小金屬類」收集、貯運、處置、資源化利用為一體的完整產業生態。報告期內，本集團鉛蓄電池循環產業取得對外營業收入約人民幣30.69億元。

作為全球最大的鉛蓄電池生產和消費國，中國鉛蓄電池回收行業市場規模總體呈現穩步增長態勢。據我的鋼鐵網(Mysteel)顯示，二零二三年國內廢舊鉛蓄電池報廢量約為600萬噸，較二零二二年增加20萬噸，增幅約3.44%。

天能自二零零九年開始佈局鉛蓄電池回收業務，已在全國15個省取得回收試點資質，在22個省市建立蓄電池循環回收試點公司，在全國擁有超50萬家蓄電池回收網點，建設起規範有效的回收體系。在浙江、安徽、江蘇、河南建成了四大綠色循環經濟產業園，具備100萬噸的廢舊鉛蓄電池年處置能力。二零二三年十二月，本集團與中再生投資控股有限公司達成長期戰略合作，其回收網絡優勢與資源優勢將為天能在廢舊鉛蓄電池回收再利用的全面佈局提供更堅實保障。

本集團在鉛回收領域的眾多先進技術專利，為綠色能源再生關鍵技術提供支撐，使廢舊鉛蓄電池中的金屬、硫酸和塑料等的回收率均超99%，顯著降低電池全生命周期的碳足跡。首創的獨特再生鉛冶煉工藝，破解了再生鉛精煉除銅、鎳、鎘等雜質的難題。

為更深入落實生產者責任延伸制度，天能從數字化改革發力，打造鉛蓄電池回收利用全流程產業鏈。構建了一個「來源可查、去向可追、風險可控、責任可究」的廢舊鉛蓄電池全鏈條回收處置智慧監管體系。隨著數字化回收模式的迭代延伸，更多的廢舊鉛蓄電池會被納入綠色產業鏈中，實現電池產品全生命週期管理。

本年，廢舊鉛蓄電池回收行業產能加大釋放，致使原料端廢電瓶價格堅挺，競爭相對激烈，鉛蓄循環業務面臨盈利承壓的挑戰。但本集團不斷通過回收體系建設、回收技術升級、產綫數智化改造等，以優質產能、多元回收網絡，為循環產業注入活力，把握鉛蓄電池全產業鏈的協同優勢，穩固廢舊鉛蓄電池回收領域的領先地位。

鋰離子電池循環產業

鋰離子電池回收來源以動力電池、消費類電池、儲能電池等為主，產出品主要為硫酸鈷、硫酸鎳、硫酸錳、碳酸鋰等。報告期內，本集團鋰離子電池循環產業取得營業收入約人民幣5.31億元。

據研究機構EVTank數據顯示，二零二二年我國廢舊鋰離子電池回收量約41.5萬噸，預計二零二六年達到約231.2萬噸，市場規模近千億。為迎接退役電池爆發期的到來，天能已具備年處理1萬噸廢舊鋰離子電池的回收再利用能力，江蘇省濱海縣的新項目建成後將實現每年共計11萬噸高值鋰資源綜合利用的能力。

在資質和技術方面，本集團充分發揮上榜工信部廢舊動力電池「梯次利用、再生利用」雙白名單的優勢，積極整合上下遊資源；鋰電回收全生態技術覆蓋，有效實現新能源汽車退役電池等關鍵部件報廢後的無害處理，減少全產業鏈碳排放水平；乾法帶電破碎、濕法金屬冶煉等成熟關鍵技術工藝降低整體處置成本，廢舊鋰離子電池中鎳、鈷、鋰等的回收率均走在行業前列；生產過程中產生的廢水通過MVR高效蒸發技術進行處理，循環使用，最終實現了生產廢水近零排放，廢水循環利用率約95%。

在渠道佈局上，本集團推進城市礦山開發佈局，構建了電池生產、銷售、回收、梯次利用、再生利用的生態閉環，形成覆蓋全國的立體鋰電回收網絡。本公司通過深入各區縣的網絡渠道佈局，規模化、體系化運營，加強與車聯網平台、整車廠、汽車拆解廠合作，提前鎖定電池殘值，促進電池的梯次利用與回收。

報告期內，受碳酸鋰等材料價格的大幅波動影響，鋰電池回收業務盈利受到一定的擠壓，但作為鋰電後周期行業，其發展勢頭依舊強勁。本集團鋰電回收業務擁有豐富的運營經驗，且不斷通過產能建設、技術創新、產品提質等舉措增強市場競爭力；通過上下游資源整合開拓渠道，打通業務模式，全面展現在回收領域的硬實力。

未來展望

在全球能源轉型與堅持「雙碳」目標的背景下，天能恪守創新變革發展理念，立足綠色能源解決方案商的定位，堅持「以客戶為中心，以市場為導向」，堅定不移走高質量發展道路。以高端環保電池為核心業務，大力發展「鉛鋰氫鈉」多技術路線並舉的儲能解決方案，依託電池循環體系建設和綠色智能製造升級，傾力構築綠色發展生態圈。

對於高端環保電池業務，本集團將統籌好產業資源，強化鉛蓄電池製造、回收、處置深度貫通融合，打造鉛蓄電池資源的戰略平台；全面構建產業生態鏈，持續升級電池全生命周期管理與數字營銷等業務模式，做強智能工廠和精益製造，提高產品技術和質量，拓展更多的應用場景。

本集團將儲能產業作為第二增長曲綫，實施差異化競爭路綫，力爭細分市場的領跑者。全面整合儲能產業研發、生產、銷售、系統集成、運營等環節，堅持以技術驅動產品，助推儲能方案在更多場景實現應用，構建以系統解決方案為核心的儲能生態圈，增創市場競爭優勢。在可循環產業版塊，本集團將強化產業規劃，圍繞「電池智造、回收、處置」縱向一體化佈局，進一步完善回收網絡，提高電池綜合處置能力，為資源高效利用探索新路徑，助推新發展。

天能將繼續積極響應國家共建「一帶一路」倡議，不斷把全球化戰略向縱深推進，加快「走出去」步伐，打造全球製造中心，持續推進海外本地化戰略，全力拓展新業務，加強天能品牌在海外新能源領域的影響力。本集團將認真貫徹新發展理念，聚焦主業、做精實業，在中國經濟高質量發展過程中承擔起更重責任，同時以開放融合的心態，在全球範圍內開展更廣泛、更精準、更持續的能源合作，為構建全球能源命運共同體彙聚強大力量。

管理層分析

毛利

本集團毛利由二零二二年約人民幣63.89億元，下降約6.65%至二零二三年約人民幣59.65億元，主要原因是鋰電電池與鋰電回收業務的毛利額下降。整體毛利率由二零二二年8.56%下降1.45個百分點至7.11%。其中：製造業毛利率12.75%，較二零二二年下降2.36個百分點，主要是由於鋰電電池銷售毛利率下降所致。

其他收入

本集團其他收入由二零二二年度約人民幣11.06億元增加約71.47%至二零二三年度約人民幣18.97億元。上升主要由於政府補貼與／利息收入增加所致；政府補貼由二零二二年度約人民幣7.04億元增加至二零二三年度約人民幣12.19億元，上升主要原因是收到的稅收返還增加所致，利息收入由二零二二年度約人民幣3.15億元增加至二零二三年度約人民幣5.68億元，上升主要原因是合理安排資金增加存款利息收入所致。

分銷及銷售成本

本集團分銷及銷售成本由二零二二年度約人民幣12.29億元上升約15.86%至二零二三年度約人民幣14.24億元。銷售及分銷成本有所上升，主要由於運輸費、差旅費等上升所致。

行政開支

行政開支由二零二二年度約人民幣13.63億元下降約0.43%至二零二三年度約人民幣13.57億元。下降主要由於招待費、修理費等下降所致。

融資成本

融資成本由二零二二年度約人民幣3.41億元增加約41.69%至二零二三年度約人民幣4.83億元，主要由於報告期內借貸規模增加所致。二零二三年取得銀行存款及理財的利息收入5.88億元，較二零二二年的2.80億增加3.08億元。二零二三年銀行存款及理財的利息收入超出融資成本人民幣1.05億元。

稅項

本集團二零二二年度所得稅費用約人民幣6.59億元增加約10.41%至二零二三年度約人民幣7.28億元，主要由於報告期內應稅溢利增長所致。

流動資金及財務資源

報告期內經營活動之現金淨額約為人民幣23.30億元(二零二二年：人民幣15.90億元)。該增加主要由於本集團加強了存貨與應收款項管理。

於二零二三年十二月三十一日，本集團現金及現金等值項目及已抵押／限制銀行存款約為人民幣154.35億元(二零二二年十二月三十一日：約人民幣129.26億元)。於二零二三年十二月三十一日，本集團獲得未使用銀行融資約人民幣217.56億元(二零二二年十二月三十一日：約人民幣130.86億元)。現金及現金等值項目及已抵押／限制銀行存款中約人民幣153.13億元、人民幣0.26億元、人民幣0.96億元、人民幣1.1萬元及人民幣13.7萬元分別以人民幣、港元、美元、歐元及新加坡元計值。由於以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘佔總結餘比例約0.79%，因此本集團相關匯兌風險很低。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣60.54億元(二零二二年十二月三十一日：流動資產淨值約人民幣61.66億元)，下降的主要原因是應收票據及按公平值計入其他全面收益之債務工具下降；於二零二三年十二月三十一日，本集團一年內到期付息貸款約為人民幣62.48億元(二零二二年十二月三十一日：約人民幣45.70億元)。而一年後到期付息貸款約為人民幣28.33億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣16.37億元)。人民幣貸款82.55億元(二零二二年十二月三十一日：約人民幣48.39億元)付息貸款的固定及浮動年利率為2.5%至5.85%(二零二二年：2.23%至6.5%)。美元、港幣貸款折算成人民幣貸款約人民幣8.26億元付息的固定及浮動年利率約為2.88%至6.94%，本公司將密切監控利率變動及匯率變動並評估利率風險及匯兌風險。

本公司財務政策之目標為維持健康之資本架構，透過審慎的財務管理盡量降低資金成本。於報告期內，本集團繼續進一步利用長期貸款以優化其貸款結構。

財務狀況

資產

於二零二三年十二月三十一日，本集團總資產約為人民幣467.51億元，較於二零二二年十二月三十一日約人民幣401.36億元增加16.48%。其中，非流動資產增長約28.05%至約人民幣174.11億元，而流動資產則增加約10.55%至約人民幣293.40億元。非流動資產增加的主要原因為就生產廠房及設備改造作出資本開支；流動資產增加的主要原因為現金及現金等值項目及已抵押／限制銀行存款及應收帳款有所增加。

負債

於二零二三年十二月三十一日，本集團總負債約為人民幣283.06億元，較二零二二年十二月三十一日約人民幣229.70億元增加約23.23%。其中，非流動負債則增長約93.37%至約人民幣50.20億元，主要由於長期付息借款12億及子公司普通股贖回負債增加10億所致；而流動負債增長約14.30%至約人民幣232.86億元，主要由於合同負債及短期借款增加所致。

主要財務關鍵績效指標分析

盈利能力：

	二零二三年	二零二二年
淨資產回報率	10.31%	12.78%
毛利率	7.11%	8.56%
— 電池及電池相關銷售	12.75%	15.11%
— 貿易	-0.21%	0.14%
純利率	2.19%	2.79%

由於二零二三年鋰電毛利率下降，使整體毛利率比二零二二年有所下降。

流動資金：

	二零二三年	二零二二年
流動比率	1.26	1.30
速動比率	0.97	0.97

上述兩項比率於二零二三年均較二零二二年有所下降，主要由於流動資產的增加幅度較流動負債為低。

營運週期：

	二零二三年	二零二二年
存貨周轉天數	32	30
應收帳款周轉天數	7	8
應付帳款周轉天數	12	15
應收票據及應收帳款周轉天數	12	12
應付票據及應付賬款周轉天數	41	40

二零二三年存貨週轉天數增加2天至32天，這由於二零二三年產能增加存貨增加所致。二零二三年比二零二二年應收賬款週轉天數減少1天至7天，這由於二零二三年加強了應收款管理所致。而二零二三年應付賬款周轉天數下降了3天至12天，這主要由於應付賬款增加比採購總額增加速度小所致。應收票據及應收賬款周轉天數與二零二二年持平。應付票據及應付賬款周轉天數增加了1天至41天，這主要由於應付賬款增加比採購總額增加速度快所致。

資本：

	二零二三年	二零二二年
淨債務比率	-2.03%	-11.00%
利息保障比率(註)	8.11	11.30

註：EBITDA除以總利息支出

由於二零二三年十二月三十一日的付息債務(「債務」)以及現金及現金等值項目分別為人民幣90.81億元及人民幣94.56億元。現金及現金等值項目以及已抵押／限制銀行存款超出債務人人民幣3.75億元。報告期內總資金充分。利息保障比率8.11倍，仍保持良好的利息支付能力。

股東回報：

二零二三年 二零二二年

每股盈利(基本)(人民幣)	1.62	1.60
每股派息(港仙／股)	43 ^(註)	40

註：指本公司董事會(「董事會」)建議派發之二零二三年股息，並須待應屆股東周年大會批准。

資本開支

於二零二三年度的資本開支約為人民幣37.22億元(二零二二年：約人民幣30.29億元)。主要開支來自鋰離子電池板塊、鉛炭儲能建設、鉛酸智能製造提升板塊、回收板塊建設投入等。

資本承擔

於二零二三年十二月三十一日，綜合財務報表內就收購物業、廠房及設備之已訂約但未入賬之款項約為人民幣27.53億元(二零二二年十二月三十一日：約人民幣29.34億元)。

資產負債比率

本集團於二零二三年十二月三十一日的資產負債比率(根據付息貸款總額除以總資產再乘以100%計算)約為19.42%(二零二二年十二月三十一日：約15.47%)。

匯率波動風險

由於本集團業務主要於中國經營，而且經營主要以人民幣交易；本集團已制訂政策，以使不明朗因素與因本集團所面臨之外幣波動風險增加而導致喪失機會之風險達致平衡。外匯遠期合約可用於消除外幣風險。報告期內，本集團已訂立若干外匯遠期合約並會密切監控匯率變動，因此董事會認為本公司之營運現金流及流動資金不存在重大外匯匯率風險。

或然負債

於二零二三年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零二二年十二月三十一日：無)。

資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，本集團之銀行信貸以銀行存款、應收票據、物業、廠房及設備以及預付租賃款項用作抵押。抵押資產賬面淨值總額約為人民幣79.32億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣78.51億元)。

員工及薪酬政策

於二零二三年十二月三十一日，本集團共僱用25,776名(二零二二年十二月三十一日：26,971名)員工。本集團於報告期內之員工成本(不包括董事薪酬)約人民幣32.80億元(二零二二年：人民幣32.72億元)。成本包括基本薪酬、福利及員工福利，例如酌情花紅、醫療及保險計劃、退休金計劃(包括政府法定要求的計劃如中國的養老保險及香港的強制性公積金)、失業保險計劃以及購股權計劃等。本集團向員工提供具競爭力之薪酬待遇。本公司採納用以激勵員工表現之獎勵計劃(包括購股權計劃)及提供一系列員工發展培訓計劃。

所持之重大投資

於二零二三年十二月三十一日，本集團概無持有任何重大投資。

重大收購及出售

於報告期內，於二零二三年五月五日，浙江天能新材料有限公司（「**天能新材料**」，本公司之間接非全資附屬公司）、15名為獨立第三方的外部投資者及3名受本公司控制的投資者（統稱為「**該等投資者**」）、天能控股集團有限公司（「**天能控股**」，本公司之間接全資附屬公司）、浙江天能商業管理有限公司（「**天能商業**」，本公司之間接全資附屬公司）及天暢控股有限公司訂立增資協議和股東協議。根據增資協議，該等投資者同意以現金代價人民幣1,000,000,000元認購天能新材料之新增註冊資本人民幣39,216,000元（佔天能新材料經增資擴大後的註冊資本約28.57%）。天能新材料已於二零二三年九月收取全部現金代價。

除上文所披露者外，本集團於報告期內概無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

主要風險及不明朗因素

不少經濟專家正密切監察全球及中國經濟增長會否於未來數年放緩，倘消費者市場出現下行趨勢，本集團電動自行車電池銷售等傳統業務或會受到不明朗因素影響。這正是本集團數年前開始實行產業鏈轉型升級的原因，期望分散偏重任何單一業務板塊所帶來的風險。

於過去數年，中國勞工成本持續上升，在中國以生產為主導的實體因生產成本不斷上漲而面臨更大壓力。本集團將善用更多資源於設置自動化生產系統，務求減少每個生產單位所需的人力資源。與此同時，本集團將採用僱員激勵計劃，作為提升人力效益的另一途徑。

購買、出售或贖回本公司上市股份

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

未來發展

有關本集團的未來計劃及發展，請參閱於本公告「管理層討論與分析」章節中的段落標題為「未來展望」。

建議末期股息

董事會建議派發末期股息每股43港仙(二零二二年：每股40港仙)。財務報表並無反映應付股息。建議末期股息須經本公司股東在將於二零二四年六月七日(星期五)舉行的本公司股東週年大會上批准。倘建議末期股息的決議案在股東週年大會上獲得通過，則建議末期股息預計將於二零二四年七月八日(星期一)或之前支付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將自二零二四年六月四日(星期二)至二零二四年六月七日(星期五)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記，期間概不登記任何本公司股份轉讓。為合資格出席本公司本年度股東周年大會，所有股票連同已填妥的股份過戶表格須於二零二四年六月三日(星期一)下午四時三十分或之前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

此外，本公司將自二零二四年六月十七日(星期一)至二零二四年六月十八日(星期二)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記，期間概不登記任何本公司股份轉讓。為確立獲派擬派末期股息之權利，所有過戶檔連同有關股票須於二零二四年六月十四日(星期五)下午四時三十分或之前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。待股東於本公司將於二零二四年六月七日(星期五)舉行之股東周年大會上批准後，擬派末期股息預期將於二零二四年七月八日(星期一)或之前支付。

審核委員會

已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)之規定設立審核委員會，負責檢討及監察本集團之財務匯報程序及內部監控。審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成，包括黃董良先生(主席)、張湧先生及肖鋼先生。

審核委員會與本公司高級管理層及本公司之核數師定期開會，以審議本公司之財務匯報程式、內部監控之效用、核數程式及風險管理事宜。

審核委員會已審閱本集團報告期內之年度業績。

企業管治守則

本公司已採用及履行適用於報告期內企業管治報告之上市規則附錄C1所載之企業管治守則第二部分(「守則」)條文，惟下文所載守則第二部分之守則條文第C.2.1條則除外。

張天任博士為本公司主席兼行政總裁，負責管理本集團的業務。董事會認為，主席及行政總裁由同一人士擔任有利於執行本公司之業務策略及可盡量提升經營效率。根據現有之董事會架構及業務範圍，董事會認為，並無即時需要將該等職位分開由兩名人士擔任。但是，董事會將繼續檢討本集團企業管治架構之效率，以評估是否需要分開主席及行政總裁之職位。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

初步公佈所載有關本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註之數字，已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意，確認董事會於二零二四年三月二十八日批准之本集團年內經審核綜合財務報表所載金額。德勤•關黃陳方會計師行就此所履行之工作不會構成核證應聘，因此德勤•關黃陳方會計師行於初步公佈中並無發表意見或核證結論。

遵守上市規則標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。經向董事作出具體查詢，本公司全體董事均確認彼等於整個報告期內已遵守標準守則所載的規定準則。

股東週年大會

本公司謹訂於二零二四年六月七日(星期五)下午二時正假座中國浙江省長興縣畫溪工業功能區天能集團大廈三樓會議室舉行應屆股東週年大會。股東週年大會通告將於本公司網站 www.tianneng.com.hk 及香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登，並盡快寄發予股東。

刊登

包含上市規則附錄D2所規定之所有資料之年報將盡快於本公司網站 www.tianneng.com.hk 及香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登。

一般資料

於本公佈日期，本公司執行董事為張天任博士、張敖根先生、張開紅先生、史伯榮先生及周建中先生；本公司獨立非執行董事為黃董良先生、張湧先生及肖鋼先生。

本公佈將會在本公司網站 www.tianneng.com.hk 及香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登。

承董事會命
天能動力國際有限公司
主席
張天任

香港，二零二四年三月二十八日

於本公佈日期，本公司執行董事為張天任博士、張敖根先生、張開紅先生、史伯榮先生及周建中先生；本公司獨立非執行董事為黃董良先生、張湧先生、肖鋼先生。